

**BURMISTRZ  
MIASTA I GMINY STRZELIN**

Strzelin, dnia 11.10.2024 r.

WO.0006.7.2024

*Handwritten notes:*  
Komisja Edukacji  
Kierownik  
15.10.2024  
Złone

RADA MIEJSKA STRZELINA	
W PŁYNEŁO	
dnia	11.10.2024 r.
Podpis	Marinkowska

**Pan  
Ireneusz Szalajko  
Przewodniczący  
Rady Miejskiej Strzelina**

Na podstawie § 67 ust. 1 pkt 5 Statutu Gminy Strzelin, wnoszę pod obrady Rady Miejskiej Strzelina projekt uchwały w sprawie zatwierdzenia Programu naprawczego Publicznego Zakładu Lecznictwa Ambulatoryjnego w Strzelinie.

W załączeniu:

- 1) Projekt uchwały wraz z uzasadnieniem.

**BURMISTRZ**  
*Dorota Pawnuć*

Otrzymują:

- 1) Adresat.
- 2) a/a.

**Projekt**

z dnia 10 października 2024 r.  
Zatwierdzony przez .....

**UCHWAŁA NR /2024  
RADY MIEJSKIEJ STRZELINA**

z dnia 29 października 2024 r.

**w sprawie zatwierdzenia Programu naprawczego Publicznego Zakładu Lecznictwa Ambulatoryjnego  
w Strzelinie**

Na podstawie art. 18 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity Dz. U. z 2024 r. poz. 1465) oraz art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tekst jednolity Dz. U. z 2024 r. poz. 779) uchwała się, co następuje:

**§ 1.** Zatwierdza się Program naprawczy Publicznego Zakładu Lecznictwa Ambulatoryjnego w Strzelinie na lata 2024 – 2026, w brzmieniu określonym w załączniku do niniejszej uchwały.

**§ 2.** Wykonanie uchwały powierza się Dyrektorowi Publicznego Zakładu Lecznictwa Ambulatoryjnego w Strzelinie.

**§ 3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

ADWOKAT  
Weronika Winiyż

# **PROGRAM NAPRAWCZY**



## **PUBLICZNEGO ZAKŁADU LECZNICTWA AMBULATORyjNEGO W STRZELINIE NA LATA 2024-2026**

## PROGRAM NAPRAWCZY PUBLICZNEGO ZAKŁADU LECZNICTWA AMBULATORYJNEGO

### W STRZELINIE ZAWIERA

- I. Wstęp
- II. Szczegółową analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, sporządzoną na podstawie danych zawartych w sprawozdaniu finansowym za 2023 rok oraz prognozę na lata 2024-2026. Raporty powstały w oparciu o wytyczne z rozporządzenia wykonawczego do art. 53a ust.5 Ustawy o działalności leczniczej. Celem przejrzystości analizy sytuacji samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, w drodze rozporządzenia określono wskaźniki ekonomiczno-finansowe, sposób ich obliczania, a także służące jej sporządzeniu oceny punktowe.
- III. Planowane działania naprawcze, mające na celu poprawę sytuacji ekonomiczno-finansowej zakładu w latach 2024-2026.

## I. WSTĘP

Publiczny Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Strzelinie jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą, prowadzonym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej. Podmiotem tworzącym jest Gmina Strzelin.

Zakład jest jednostką sektora finansów publicznych prowadzącą gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej, o finansach publicznych i ustawie o rachunkowości.

Publiczny Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Strzelinie jest zarejestrowany w Rejestrze Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą po nr 0000001688 oraz w KRS pod nr 0000063533.

W związku ze stratą netto wynikającą ze sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2023, zgodnie z art.59 ust.4 ustawy z 15 kwietnia 2011 r. o działalności Leczniczej, Dyrektor zakładu zobowiązany jest do sporządzenia Programu Naprawczego.

PZLA w Strzelinie pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania.

Zgodnie z art.57 ust.2 pkt 1 ustawy o działalności leczniczej strata jest pokrywana funduszem zakładu. Publiczny Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Strzelinie w sprawozdaniu finansowym za 2023 rok nie wykazywał nie pokrytych strat z lat ubiegłych. Stan Funduszy na 31.12.2023 roku:

Wielkość funduszy własnych PZLA na koniec roku obrotowego 2023:

1. Fundusz założycielski – **1 272 386,93 zł**

2. Fundusz zakładu – **1 656 794,47 zł**

3. Wynik finansowy – **strata 1 066 068,30 zł**

**RAZEM - 1 863 113,10 zł**

Publiczny Zakład Lecznictwa Ambulatoryjnego w Strzelinie posiada w swoich zasobach budynki oddane przez Gminę Strzelin do bezpłatnego używania. PZLA jako użytkownik nieruchomości jest zobligowany do ponoszenia kosztów utrzymania nieruchomości oraz przeprowadzania remontów bieżących i konserwacji budynków i budowli. PZLA w Strzelinie ma prawo

wynajmować wolne powierzchnie na działalność medyczną oraz pobierać korzyści z tytułu najmu.

Wykaz umów na finansowanie świadczeń ze środków publicznych zawartych na dzień sporządzenia planu naprawczego:

1. NFZ Wrocław – POZ (Podstawowa Opieka Zdrowotna w zakresie medycyny szkolnej, lekarza POZ, położnej środowiskowej, pielęgniarki środowiskowo-rodzinnej)
2. NFZ Wrocław – AOS (Ambulatoryjna Opieka Zdrowotna w zakresie kardiologii, okulistyki, otolaryngologii, gruźlicy i chorób płuc, urologii, położnictwa i ginekologii, alergologii, chirurgii ogólnej, dermatologii i wenerologii, ortopedii, reumatologii) –
3. NFZ Wrocław – PSY (Świadczenia Psychiatryczne - w zakresie terapii i uzależnienia i współuzależnienia od alkoholu, świadczenia psychiatryczne dla dorosłych)
4. NFZ Wrocław – STM (Świadczenia Ogólnostomatologiczne) .

## II. ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ za rok 2023

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 %	0	-8,1	0
		od 0,0% do 2,0 %	3		
		powyżej 2,0% do 4,0%	4		
		powyżej 4,0%	5		
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 %	0	-8,3	0
		od 0,0% do 3,0 %	3		
		powyżej 3,0% do 5,0%	4		
		powyżej 5,0%	5		
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 %	0	-22,9	0
		powyżej 0,0% do 2,0 %	3		
		powyżej 2,0% do 4,0%	4		
		powyżej 4,0%	5		
<b>RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	<b>15</b>	Uzyskane pkt.	<b>0</b>
<b>II. WSKAŹNIKI PLYNNOŚCI</b>					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6	0	0,85	4
		od 0,60 do 1,00	4		
		powyżej 1,00 do 1,50	8		
		powyżej 1,5 do 3,00	12		
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50	0	0,81	8
		powyżej 0,50 do 1,00	8		
		powyżej 1,00 do 2,50	13		
		powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		
<b>RAZEM WSKAŹNIKI PLYNNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	<b>25</b>	Uzyskane pkt.	<b>12</b>

III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3	31	3
	przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		2 1 0		
Rotacji zobowiązań (w dniach)	średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7	13	7
	przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		4 0		
<b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	10
<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>					
Zadłużenia aktywów %	(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100% aktywa razem	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10	47%	8
			8 3 0		
Wypłacalności	zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania fundusz własny	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10	1,08	6
			8 6 4 0		
<b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	14
<b>SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW</b>					<b>36</b>

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY  
SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ za 2023 rok**

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena uzyskana
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-8,1	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-8,3	0
	Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-22,9	0



		<b>I. Razem</b>	<b>0</b>
<b>II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>	Wskaźnik bieżącej płynności	0,85	4
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,81	8
		<b>II. Razem</b>	<b>12</b>
<b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	31	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	13	7
		<b>III. Razem</b>	<b>10</b>
<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	47%	8
	Wskaźnik wypłacalności	1,08	6
		<b>IV. Razem</b>	<b>14</b>
<b>Łączna wartość punktów</b>			<b>36</b>

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2023 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 36 punktów co stanowi 51,43% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania.

W sprawozdaniu za 2023 rok wykazano stratę. Wpływ na ujemny wynik finansowy miały koszty remontów Wiejskiego Ośrodka w Białym Kościele oraz zmianę wyposażenia tegoż ośrodka, wzrost stanu rezerw na świadczenia pracownicze związane z podwyżką wynagrodzeń zasadniczych pracowników PZLA w Strzelinie oraz zmianą oprocentowania obligacji 10-letnich,

rosnące ceny energii, gazu oraz materiałów. Głównym czynnikiem mającym wpływ na wzrost kosztów był ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowniczych nie mający pokrycia we wzroście przychodów ze sprzedaży do NFZ. W środkach przekazanych na wzrost wynagrodzeń NFZ nie uwzględnił również pokrycia kosztów na świadczenia pracownicze (nagrody jubileuszowe, odprawy emerytalno-rentowe) w wycenie świadczeń, co się wiąże z przeznaczeniem z NFZ zaniżonych środków na finansowanie ochrony zdrowia w stosunku do niezależnych od PZLA wzrostu kosztów).

NFZ nie rozliczył również w całości usług wykonanych w 2023 roku. Opóźnienia w rozliczaniu nadwykonań w ramach poradni specjalistycznych mają istotny wpływ na płynność zakładu i bieżącą ocenę działalności zakładu.

### III.

**Planowane działania naprawcze, mające na celu poprawę sytuacji ekonomiczno-finansowej zakładu w latach 2024-2026 oraz prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe.**

#### **DZIAŁANIA NAPRAWCZE:**

- poszerzenie działalności o działalność chirurgii jednego dnia,
- zwiększenie liczby świadczeń zakontraktowanych w poradniach specjalistycznych w ramach umowy z NFZ,
- zwiększenie liczby świadczeń odpłatnych z zakresu diagnostyki (rtg, usg)
- realizacja nowych programów zdrowotnych
- optymalizacja zatrudnienia personelu
- poszerzenie świadczeń lekarza POZ o opiekę koordynowaną w zakresie kardiologii i chorób płuc
- przystąpienie do programu pilotażowego e-rejestracja
- zakup sprzętu medycznego umożliwiającego uzyskanie dodatkowych przychodów (rtg zębowe)
- pozyskanie nowych pacjentów w ramach usług podstawowej opieki zdrowotnej

Działania te pozwolą uzyskać zwiększenie przychodów, stabilność finansową, uzyskanie dodatniego wyniku finansowego oraz poprawę wskaźników płynności, efektywności, zyskowności.

Koszty będą na bieżąco analizowane i ograniczane a nowe inwestycje będą planowane w przypadku otrzymania znacznego dofinansowania ze środków zewnętrznych.

### Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe.

Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej (spzoz) prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono poprawę wyniku finansowego i osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego oraz utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej poprzez zrównoważenie kosztów przychodami.

W prognozach uwzględniono uchwalone przez sejm zmiany w zasadach finansowania świadczeń ze środków publicznych oraz opublikowane założenia makroekonomiczne określone przez Radę Ministrów w Wieloletnim Planie Finansowym Państwa na lata 2024-2027.

WYBRANE POZYCJE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO DO WYLICZENIA WSKAŹNIKÓW		2023	2024	2025	2op.plsec026
1	Aktywa ogółem	4 308 148,47	4 352 277,00	4 317 844,00	4 208 042,00
2	Aktywa obrotowe	1 607 069,00	2 094 600,00	2 231 600,00	2 333 600,00
3	Średni stan aktywów ogółem (suma aktywów ogółem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów ogółem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	4 645 899,97	4 330 212,74	4 335 060,50	4 262 943,00
a).	aktywa na koniec poprzedniego roku obrotowego	4 983 651,47	4 308 148,47	4 352 277,00	4 317 844,00
b).	aktywa na koniec bieżącego roku obrotowego	4 308 148,47	4 352 277,00	4 317 844,00	4 208 042,00

4	<b>Należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
5	<b>Zapasy</b>	69 736,00	70 000,00	72 000,00	74 000,00
6	<b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)</b>	304 835,00	250 000,00	200 000,00	150 000,00
7	<b>Średni stan należności z tytułu dostaw i usług (suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)</b>	1 069 130,00	1 215 719,00	1 382 500,00	1 500 000,00
a).	Należności na koniec poprzedniego roku obrotowego	1 021 822,00	1 116 438,00	1 315 000,00	1 450 000,00
b).	Należności na koniec bieżącego roku obrotowego	1 116 438,00	1 315 000,00	1 450 000,00	1 550 000,00
8	<b>Kapitał (fundusz) własny</b>	1 863 112,93	1 620 226,00	1 410 808,00	1 481 689,00
9	<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
10	<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	1 255 703,00	1 322 933,00	1 524 083,00	1 592 608,00
11	<b>Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
12	<b>Rezerwy na zobowiązania</b>	754 451,00	790 096,00	890 000,00	900 000,00
13	<b>Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe</b>	271 988,00	324 107,00	290 000,00	350 000,00
14	<b>Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług (suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)</b>	458 073,00	521 447,50	567 848,00	609 821,50
a).	Zobowiązania na koniec poprzedniego roku obrotowego	409 304,00	506 842,00	536 053,00	599 643,00
b).	Zobowiązania na koniec bieżącego roku obrotowego	506 842,00	536 053,00	599 643,00	620 000,00
15	<b>Przychody netto ze sprzedaży produktów</b>	12 713 719,00	14 547 900,00	15 776 600,00	16 347 660,00

16	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Pozostałe przychody operacyjne	430 881,00	350 000,00	300 000,00	350 000,00
18	Przychody finansowe	23 729,00	50 000,00	20 000,00	20 000,00
19	Wynik z działalności operacyjnej	-1 089 665,00	-262 887,00	15 469,00	50 862,00
20	Wynik netto	-1 066 068,00	-212 887,00	35 469,00	70 862,00

### TABELA PUNKTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2023-2026

Wskaźniki	2023	2024	2025	2026
Wskaźnik zyskowności netto (%)	0	0	3	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0	0	3	3
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0	0	3	3
Wskaźnik bieżącej płynności	4	8	8	8
Wskaźnik szybkiej płynności	8	13	13	13
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	8	8	8	8
Wskaźnik wypłacalności	6	6	6	6
<b>RAZEM</b>	<b>36</b>	<b>45</b>	<b>54</b>	<b>54</b>

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ -  
PROGNOZA NA LATA 2024 - 2026**

Grupa	Wskaźniki	2024		2025		2026	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-1,4	0	0,2	3	0,4	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-1,8	0	0,1	3	0,3	3
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-4,9	0	0,8	3	1,7	3
<b>Razem</b>			<b>0</b>		<b>9</b>		<b>9</b>

<b>II. WSKAŹNIKI PLYNNOŚCI</b>	Wskaźnik bieżącej płynności	1,12	8	1,12	8	1,12	8
	Wskaźnik szybkiej płynności	1,08	13	1,08	13	1,09	13
<b>Razem</b>			<b>21</b>		<b>21</b>		<b>21</b>

<b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	31	3	32	3	33	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	13	7	13	7	14	7
<b>Razem</b>			<b>10</b>		<b>10</b>		<b>10</b>

<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	49%	8	56%	8	59%	8
	Wskaźnik wypłacalności	1,30	6	1,71	6	1,68	6
<b>Razem</b>			<b>14</b>		<b>14</b>		<b>14</b>

<b>Łączna wartość punktów</b>			<b>45</b>		<b>54</b>		<b>54</b>
-------------------------------	--	--	-----------	--	-----------	--	-----------

Prognoza na lata 2024-2026 oparta została na założeniach, że PZLA pokrywa koszty działalności i reguluje zobowiązania z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów.

Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikiem publicznym oraz innych przychodów.

PZLA w Strzelinie nie przewiduje zaciągania pożyczek lub kredytów na działalność bieżącą.

**Na skutki ekonomiczno-finansowe mogą mieć wpływ następujące zagrożenia:**

- obarczone dużym ryzykiem błędu prognozowanie sytuacji makroekonomicznej w obecnej sytuacji gospodarczej kraju,
- spadek aktywności gospodarczej i pogorszenie sytuacji na rynku pracy mogą mieć większą skalę niż przyjęto w założeniach,
- zmiana lub zamrożenie przepisów określających minimalny poziom środków przekazywanych na ochronę zdrowia,
- obowiązek finansowania do PPK bez zwiększenia środków po stronie przychodów rekompensujących dodatkowe koszty,
- braki kadry medycznej,
- obligatoryjne podwyżki wynagrodzeń minimalnych dla pracowników ochrony zdrowia w przypadku nieotrzymania z NFZ środków na pełne pokrycie tych kosztów,
- skutki finansowe (braku lub zmniejszenia) umowy na finansowanie umów ze środków publicznych,
- wdrożenie nowych planowanych regulacji dotyczących e-recept, e-zwolnień, elektronicznego obiegu dokumentów, Krajowego Systemu e-Faktur oraz obwarowań ustawy o RODO, będzie wiązało się ze wzrostem kosztów w zakresie ochrony danych osobowych i rozwiązań informatycznych.

## **Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową PZLA w Strzeline**

Podstawowe, istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Strzeline w perspektywie lat 2024-2026 .

Są to:

- I. Wprowadzona w marcu b. r. zmiana planu NFZ z przeznaczeniem dodatkowych środków na podstawową opiekę zdrowotną (500 mln zł), na ambulatoryjną opiekę zdrowotną (350 mln zł) oraz na rehabilitację leczniczą ( 127 mln zł ).
- II. Ministerstwo Zdrowia przygotowuje zmiany w organizacji świadczeń, w wyniku których nastąpi zniesienie limitów w leczeniu szpitalnym. Decyzja zostanie poprzedzona wypracowaniem rozwiązań pozwalających na „odwrócenie obecnej piramidy świadczeń”, mających na celu zmianę struktury udzielanych świadczeń na korzyść trybu ambulatoryjnego oraz wyeliminowanie bodźców do udzielania świadczeń diagnostycznych i leczniczych o charakterze ambulatoryjnym w ramach świadczeń szpitalnych, a tym samym osiągnięcie redukcji kosztów opieki.

Od 1 stycznia 2024r MZ prowadzi projekt o nazwie „Odwrócona Piramida Świadczeń” który ma doprowadzić do tego, aby zostały:

- wskazane świadczenia, które mogą być realizowane w ambulatoryjnej opiece specjalistycznej (AOS),
- wypracowane mechanizmy umożliwiające płacenie za wynik (paying for performance) oraz
- dostosowanie płatności do stopnia złożoności przypadku i wartości środków niezbędnych do jego realizacji.

W wyniku wdrożenia tych założeń rozliczenie z NFZ udzielonych częściowo porad i świadczeń zostanie zastąpione pakietami diagnostycznymi dla poszczególnych zakresów świadczeń. Podjęte działania pozwolą na realizację profilaktyki, diagnostyki i leczenia w ramach współpracy podstawowej opieki zdrowotnej i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej i odciążenie szpitali z procedur, które mogą być realizowane na niższych poziomach.



Wprowadzone zmiany będą wiązały się z podwyższeniem puli środków na finansowanie podstawowej opieki, specjalistycznej i zwiększenie przychodów jednostek realizujących takie zakresy świadczeń.

PZLA na dzień przygotowania programu naprawczego nie jest w stanie określić wzrostu wartości kontraktu wynikających z wprowadzonych zmian planu NFZ i zmian w organizacji świadczeń, dlatego też w prognozach przychodów na lata 2024-2026 zwiększenie przychodów oparto na szacunkach podwyżek wynagrodzeń, które bezpośrednio przekładają się na wzrost składek zdrowotnych stanowiących przychody NFZ oraz dane historyczne.

### **Podsumowanie**

Podstawową działalnością samodzielnego zakładu opieki zdrowotnej jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Zakład nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku.

Zasadniczym celem działania naszej placówki jest realizacja usług medycznych finansowanych ze środków publicznych, mających na celu zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. Szpital udziela świadczenia zdrowotne finansowane ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową lub całkowitą odpłatnością.

Celem jednostki jest jego stały rozwój pod względem medycznym oraz równoważenie kosztów z przychodami.

Strzelin, 30-09-2024 r.



Elektrycznie podpisany przez:

Norbert Lukasz Raba

Data:

2024-9-30 12:43:36

## **Uzasadnienie**

Zgodnie z art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2024 r. poz. 799) [dalej: ustawa], jeżeli w sprawozdaniu finansowym samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej wystąpiła strata netto, kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, w terminie 3 miesięcy od upływu terminu do zatwierdzenia sprawozdania finansowego, sporządza program naprawczy z uwzględnieniem raportu, o którym mowa w art. 53a ust. 1 ustawy, na okres nie dłuższy niż 3 lata, i przedstawia go podmiotowi tworzącemu w celu zatwierdzenia.

Sprawozdanie finansowe PZLA za rok 2023, wykazujące stratę netto w wysokości 1.066.068,30 zł, zostało zatwierdzone uchwałą Nr IV/29/24 Rady Miejskiej Strzelina z dnia 25 czerwca 2024 r.

Wobec powyższego, Dyrektor Publicznego Zakładu Lecznictwa Ambulatoryjnego w Strzelinie [dalej: PZLA], w dniu 30 września 2024 r. przedłożył podmiotowi tworzącemu do zatwierdzenia Program naprawczy PZLA na lata 2024 - 2026, którego realizacja pozwoli na udzielanie świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych, stały rozwój PZLA pod względem medycznym oraz równoważenie kosztów z przychodami.

Uchwała niniejsza nie wywołuje skutków finansowych dla budżetu Gminy Strzelin.